

CAHIER DES CHARGES INGENIERIE COLLECTIVE

Rédiger le projet associatif

Constat

A la demande de plusieurs responsables administratifs, nous souhaiterions mettre en place une ingénierie qui leur permettrait de rédiger ou mettre à jour le projet associatif de leur structure. En effet, ces projets sont importants pour la structuration des actions développées au sein de la structure mais également pour l'obtention de certains agréments tels que l'agrément ACM.

Objectifs à atteindre

Afin de répondre à la problématique, nous souhaiterions mettre en place une ingénierie opérationnelle sur la rédaction du projet associatif, éducatif et pédagogique en vue d'un ACM/périscolaire d'une association sportive ou culturelle. Le contenu de l'accompagnement proposé devra aborder notamment les points suivants :

Module 1 : Elaboration 11h

Définition : 2h

- Qu'est-ce qu'un projet associatif ?
- Qu'est-ce qu'un projet éducatif ?
- Qu'est-ce qu'un projet pédagogique ?
- Pourquoi écrire ces projets ?
- Comment et à qui doit-on diffuser ces projets ?

Diagnostic : 5h

- Comment faire un état des lieux de la structure et de son environnement ?
- Comment identifier les manques et les besoins de la structure ?
- Comment définir les objectifs et les moyens de la structure (financier, Ressources Humaines, Organisation) ?
- Comment définir les grands axes de chaque projet ?

Rédaction : 4h

- Ecrire les squelettes des différents projets avec les grandes lignes

Module 2: coaching individuelle de 2h/association

Après 2 semaines de partage avec les autres membres du conseil d'administration pour valider les objectifs du projet :

- Discuter des différents projets après partage dans les associations
- Apporter les modifications et ajustements au projet

A l'issue de l'atelier, le participant devra :

- Avoir ses projets corrigés suite aux conseils du formateur,
- Avoir réalisé son plan action

Méthodologie

L'accompagnement a pour objectif de mettre en relation les structures avec des experts (et non de simples formateurs) capables d'apporter à la fois des éléments théoriques mais aussi des clefs d'analyse pratique et des orientations en termes de démarche à partir des questionnements posés par les participants.

MODALITES DE SELECTION DU PRESTATAIRE

Les domaines de compétences requis pour cette intervention sont :

- Connaissance du tissu associatif local,
- Connaissances des institutions locales de Saint Martin,
- Compétences en projet associatif,
- Compétences en gouvernance associative,
- Compétence en gestion administrative,
- Bilingue français/anglais.

Une expérience de l'appui aux acteurs associatifs employeuses est recommandée ainsi qu'une pratique du diagnostic collectif et de l'animation de sessions d'appui-conseil collectives.

Modalités de participation à l'Atelier

Modalités générales : Se référer au document annexe «Modalités Générales».

Délais de réponses :

Ouverture de l'appel à proposition	Vendredi 13 janvier 2017
Clôture de l'appel à proposition	Mardi 31 janvier 2017
Réponse au candidat retenu	Lundi 6 février 2016

Modalités de fonctionnement : Le consultant devra alterner apports théoriques et pratiques si possible sur la base des cas concrets des associations participantes. La prestation demandée n'est pas une formation, mais bien un atelier collectif dont l'objet est de favoriser les échanges et les synergies entre les participants et de les aider à améliorer leurs propres pratiques.

Participants : un dirigeant bénévole, directeur/coordonateur ou un salarié de l'association. L'atelier comptera entre 5 et 10 participants.

Durée et modalités de l'accompagnement :

- **Durée :** 1,5 jour d'accompagnement le vendredi et samedi (11h) + 2h/association (1 mois après l'action),
- **Date de réalisation des ateliers :** 1 session par trimestre en fonction du nombre d'inscrits. La première session devra se tenir avant le mois de juin,
- **Nombre de session :** 4 en fonction du nombre d'inscrits,
- **Lieu :** à déterminer par le prestataire,
- **Conditions d'inscription :** être déclarée avec un bureau actif et remplir les prérequis demandés.

Cette action est cofinancée par :